

Система комплексного управления стоимостью и сроками проектов строительства

на основе методологии Total Cost Management (AACE International)

Екатерина Пужанова

- Директор по Инжинирингу ПМСОФТ
- Директор по развитию Университета Управления Проектами
- Президент Российского отделения AACE International

ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Технологического консалтинга

ПМСОФТ на рынке представляет самый широкий набор ИТ-технологий по управлению проектами, программами, портфелями, созданию единого информационного пространства, стоимостному инжинирингу, управлению рисками, BI-решений и отчетности и др.

- Методологического консалтинга

ПМСОФТ обладает опытом разработки методологии проектного управления, стоимостного инжиниринга, системы корпоративной стандартизации, регламентов и бизнес-процессов, системы оценки деятельности и KPI и др. в области проектного управления

- Развития компетенций и обучения

Университет Управления Проектами (ГК ПМСОФТ) обладает уникальной компетенций трехуровневого обучения (от новичков до экспертов), проводит оценку компетенций и обладает системой сертификации в области проектного управления и стоимостного инжиниринга

Совместные проекты с 60% крупных частных компаний по рейтингу FORBES 2017

с **1993** ГОДА
НА РЫНКЕ

216
УСПЕШНО
РЕАЛИЗОВАННЫХ
КРУПНЫХ
ПРОЕКТОВ

До 40 проектов в год

100 ЧЕЛ.
ЧИСЛЕННОСТЬ
ПЕРСОНАЛА

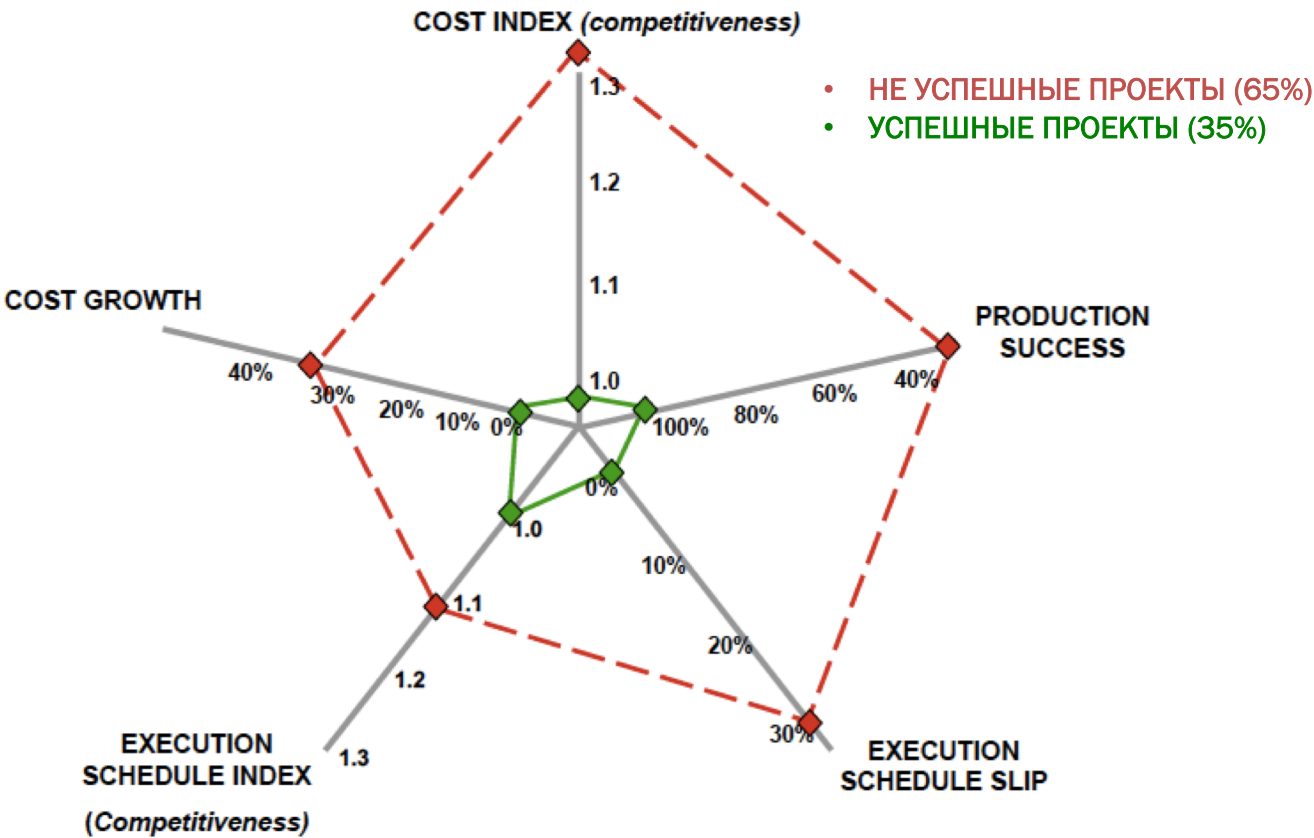
5 КРУПНЕЙШИХ
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
МЕРОПРИЯТИЯ
ЕЖЕГОДНО

БОЛЕЕ **10.000**
КЛИЕНТОВ

1 МЕСТО
В ОБУЧЕНИИ
УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ*



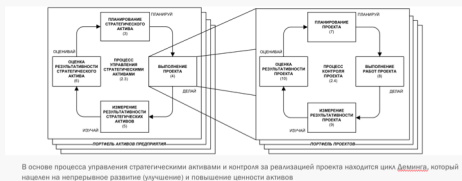
Отклонения по стоимости и срокам в реализации проектов строительства в среднем составляет 30%, в показателях вывода на мощность – 60%



Содержание доклада

1. Компании и корпорации - лидеры применяют комплексную методологию TCM (Комплексного управления стоимостью), предназначенную для всех этапов жизни проекта

Компании и корпорации - лидеры применяют комплексную методологию TCM (Комплексного управления стоимостью), предназначенную для всех этапов жизни проекта



© TCM - бренд AACE International. © Российское отделение AACE International. 2018. www.aace.ru

4. Из каких источников вы дальше можете подчерпнуть подробные сведения по теме TCM

Следуй за нами....

www.aace.ru
www.aace.org

Соцсети:

- Instagram: [aace_russian_section](#)
- FB: [aaceGR](#)

Контакты:
Екатерина Пужанова
epuzanova@pmssoft.ru
GR@aace.ru

13

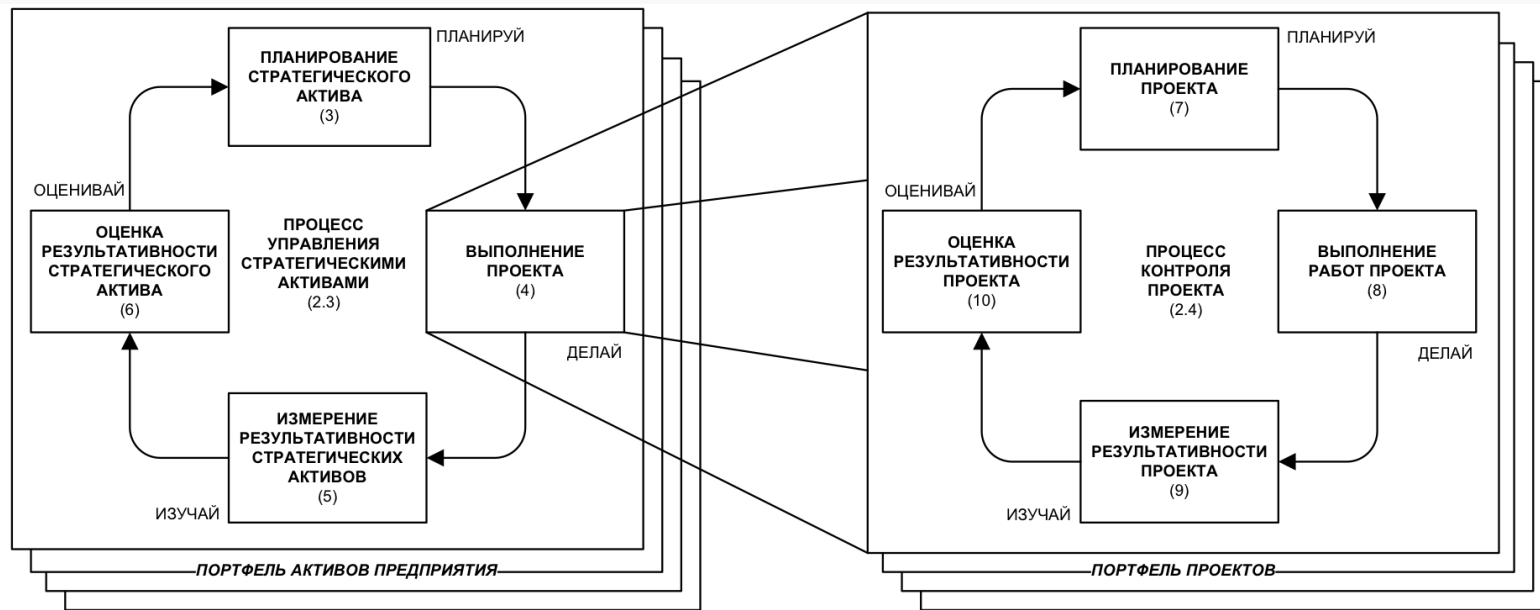
2. Суть методологии определяется 5 классами точности оценки стоимости проекта (от ТЭО до завершения строительства)



3. Для обеспечения сквозного контроля и высокого качества управленческих решений в международной практике применяется подход по валидации и верификации оценки стоимости



Компании и корпорации - лидеры применяют комплексную методологию TCM (Комплексного управления стоимостью), предназначенную для всех этапов жизни проекта



В основе процесса управления стратегическими активами и контроля за реализацией проекта находится цикл Деминга, который нацелен на непрерывное развитие (улучшение) и повышение ценности активов

Факты об AACE

1956

Создание AACE

2007

Создание Российского
отделения AACE

9 000

Членов ассоциации

>80

Отделений по миру



~ 90

Рекомендованных
практик

>300

Практик в направлении
комплексного управления
стоимостью

90%

Мирового инжиниринга – члены AACE

Достижения РО



Платиновая награда

За вклад в
продвижение
стоимостного
инжиниринга в России
и странах СНГ

>800

Обучено в
направлении
стоимостного
инжиниринга

ГОСТ Р

- Утвержден в 2016: ГОСТ Р 57306-2016
«Инжиниринг. Терминология и основные
понятия в области инжиниринга»
- Готов к утверждению в Росстандарте РФ:
Национальный стандарт (ГОСТ Р)
«Инжиниринг в строительстве. Термины и
определения»
- Включен в Программу национальной
стандартизации Росстандарта РФ:
Национального стандарта (ГОСТ Р)
«Стоимостной инжиниринг в
строительстве. Термины и определения»

TCM NC

Партнерство во внедрении
TCM в Госкорпорации
Росатом



2 издание TCM

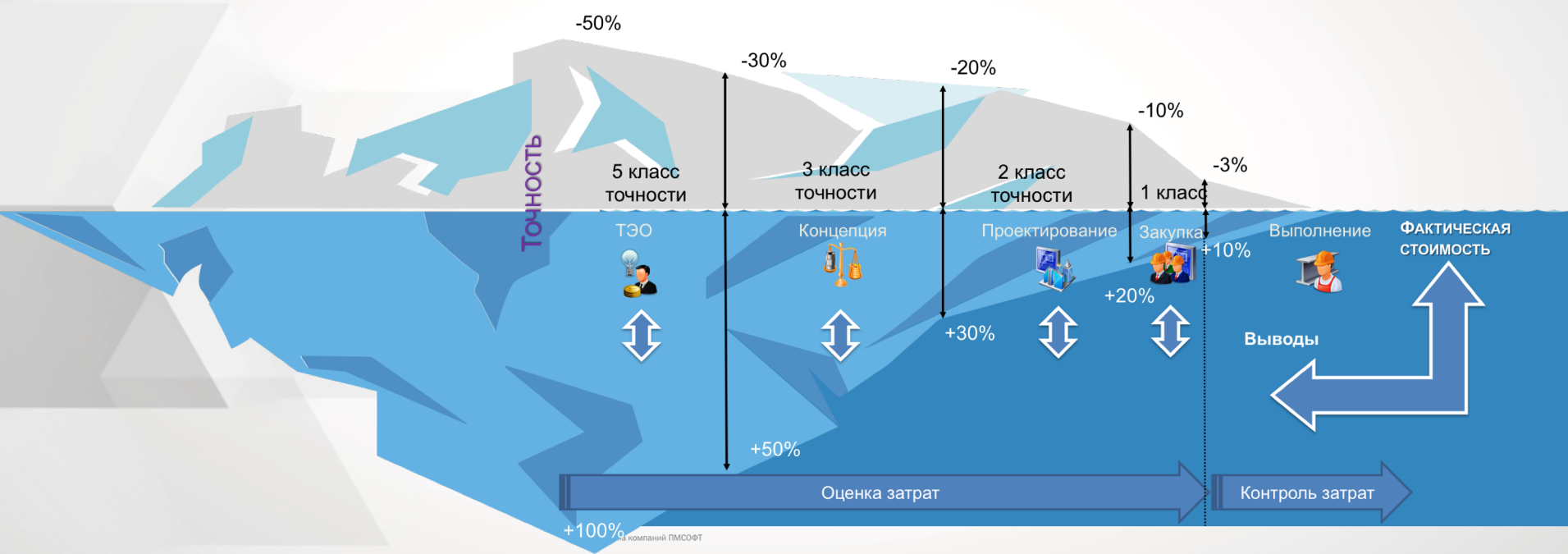
Осуществлен
перевод TCM на
русский язык

7

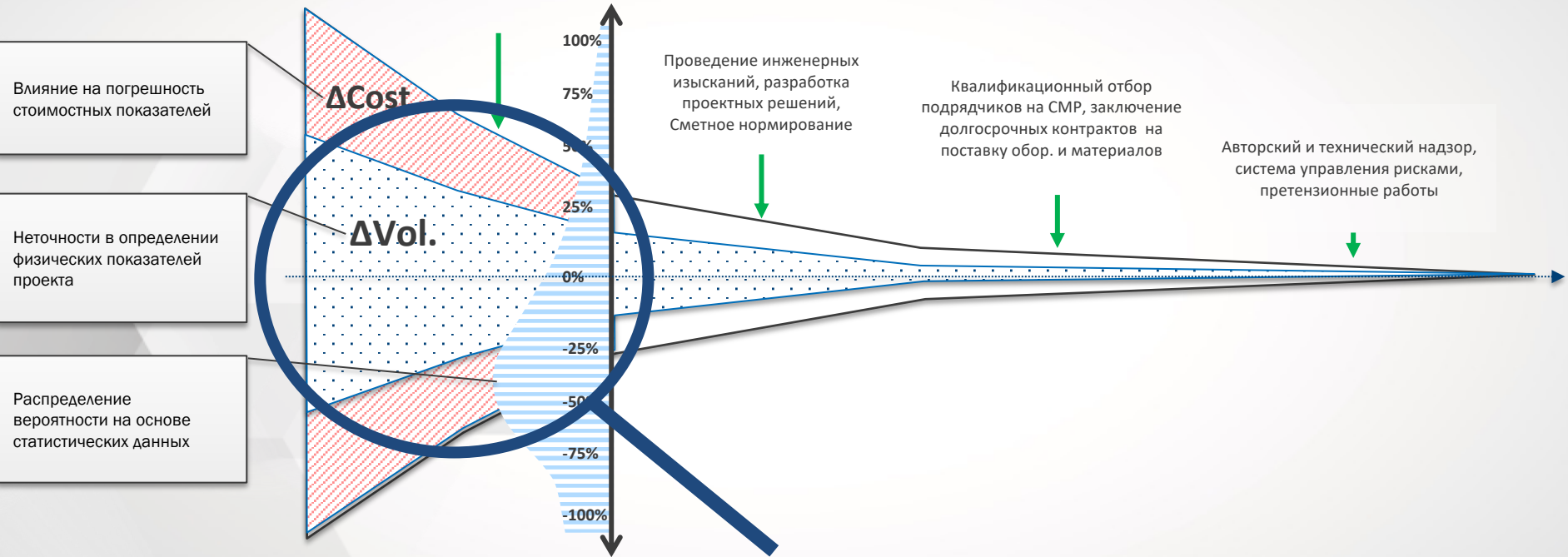
ИСТОРИЧЕСКАЯ
БАЗА ЗНАНИЙ

Оценка стоимости на разных этапах проекта – методология 5 классов точности

AACE International



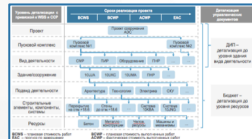
Поэтапное уточнение стоимости в рамках прогнозируемого диапазона точности



Технология зрелости системы управления проектами для перехода к классам точности оценки стоимости

★★★★★ 5.0

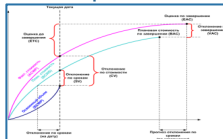
1 Новое качество бюджетов



2 Новое качество планирования сроков



3 Новое качество управления подрядчиками



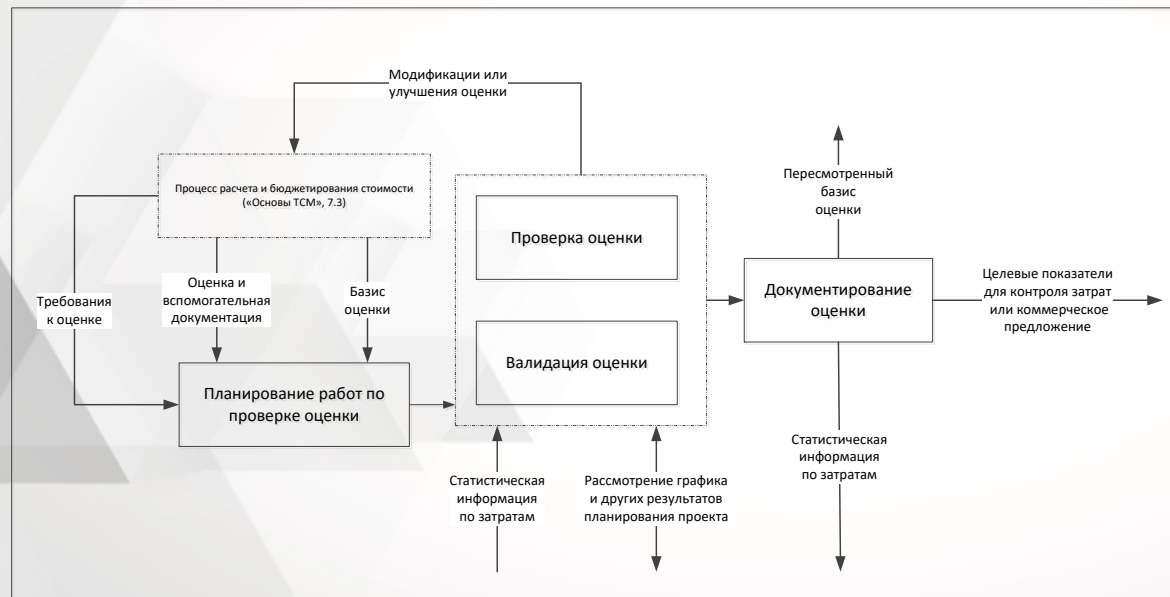
4 Новое качество оценки



5 Новое качество подготовки инвест. решений



Международная методология валидации и верификации AACE International



Производится валидация:

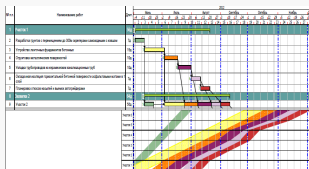
- Базиса проектирования
- Базис планирования
- Базис стоимости
- Базиса по рискам

Источник: Рекомендованная практика AACE International № 31R-03
«Проверка, валидация и документирование оценки стоимости»

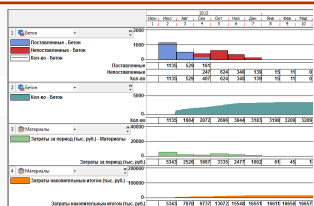
Будущее контроля за технологиями информационного моделирования на основе ресурсного метода оценки стоимости

Календарно-сетевая модель проекта

ASTA PP, PRIMAVERA, MSP

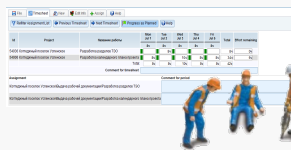


Ресурсно-технологическая модель



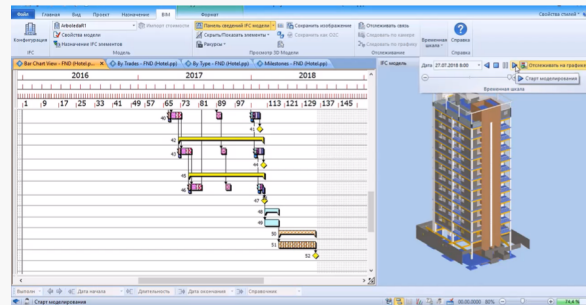
ASTA Web Access,
ASTA Site progress,
Bentley ConstructSim

Месячно-суточный график,
Недельно-суточные задания для
участка/бригады



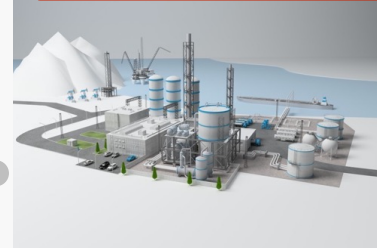
5D-моделирование

ASTA BIM, Bentley Synchro, ConstructSim



3D-модель (LOD 200-400)

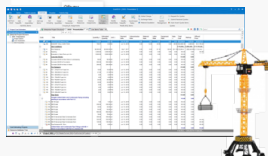
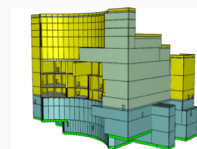
Autodesk, MicroStation и тд



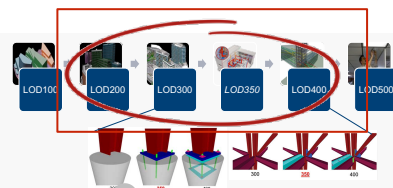
Ресурсная оценка, данные нормативов
производительности, база данных единичных расценок и
параметров стоимости

CostOS

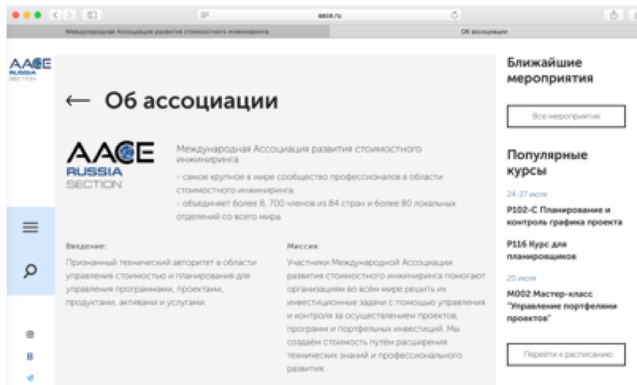
Объемные
характерист
ики проекта



База данных
ресурсов,
производительнос
ти и стоимостей



Следуй за нами....



www.aace.ru
www.aacei.org

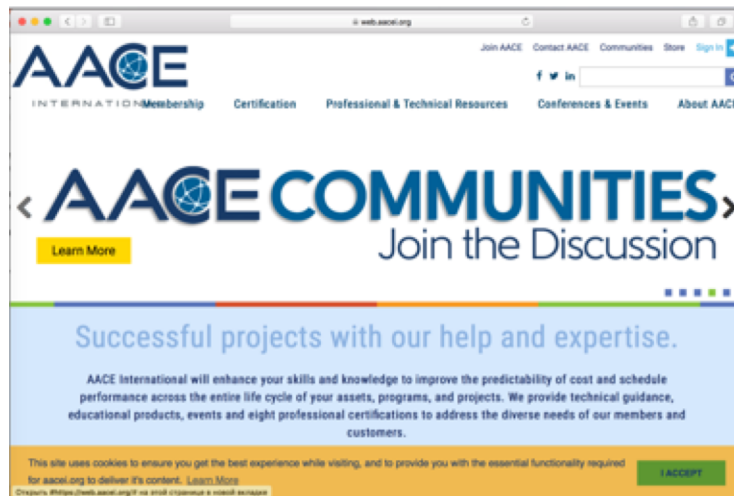
Соцсети:

- Instagram: [aace_russian_section](#)
- FB: [aaceGR](#)

Контакт☺

Екатерина Пужанова
epujanova@pmsoft.ru

GR@aace.ru



Резюме доклада

1. Компании и корпорации - лидеры применяют комплексную методологию TCM (Комплексного управления стоимостью), предназначенную для всех этапов жизни проекта



4. Из каких источников вы дальше можете подчерпнуть подробные сведения по теме TCM

Следуй за нами....



www.aace.ru
www.aace.org

Соцсети:

- Instagram: [aace_russian_section](#)
- FB: [aaceGR](#)

Контакты
Екатерина Пужанова
epuzanova@pmssoft.ru
GR@aace.ru



13



2. Суть методологии определяется 5 классами точности оценки стоимости проекта (от ТЭО до завершения строительства)



3. Для обеспечения сквозного контроля и высокого качества управленческих решений в международной практике применяется подход по валидации и верификации оценки стоимости



Спасибо за внимание

Екатерина Пужанова

epujanova@pmsoft.ru

www.pmsoft.ru