

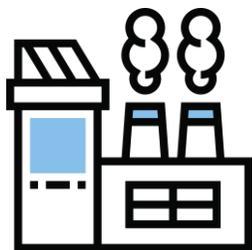


Обзор
реализованных
кейсов

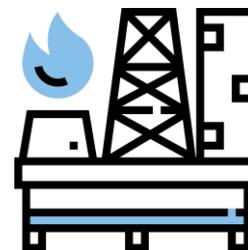
Практический
опыт



Проекты:



Строительство
завода
химической
промышленности



Строительство
комплекса
взаимосвязанных
производств
строительных
материалов





Строительство завода химической промышленности

ЦЕЛЬ

удовлетворение
внутреннего
спроса продукции
данного типа,
замещение ее
импорта

ПРОБЛЕМА

01



Проектная документация учитывала неполный комплект оборудования

02



Увеличение Capex в 2 раза (на 100%) по сравнению с запланированным

03



Привлеченный консультант не выявил данный риск

04



Банк введен в заблуждение

05



Отсутствие компетенций и опыта у инициатора проекта

06



Инициатор привлекал большое количество «мелких» исполнителей без системно





Строительство завода химической промышленности

РЕШЕНИЕ



Проведение экспертизы проекта
другим консультантом



Корректировка проектно-сметной документации



Привлечение инженеринговой компании,
отвечающей за весь проект до запуска производства





Строительство комплекса взаимосвязанных производств строительных материалов

ЦЕЛЬ

удовлетворение внутреннего спроса продукции данного типа, замещение ее импорта



ПРОБЛЕМА

01



Афилированность основных участников проекта

02



Отсутствие квалифицированных технологов в штате Инициатора проекта

03



Проектная документация содержала недоработки:

склад хранения песка открытого типа, без обогрева

предусмотрено использование шахтной печи для обжига извести



Строительство комплекса взаимосвязанных производств строительных материалов

РЕШЕНИЕ



Привлечен независимый сторонний строительный контроль



Взяты в штат технологи с опытом



Скорректирована проектная документация:



изменен тип склада песка на закрытого типа с обогревом



использована в качестве обжигового агрегата
вращающаяся печь



Благодарю
за
внимание