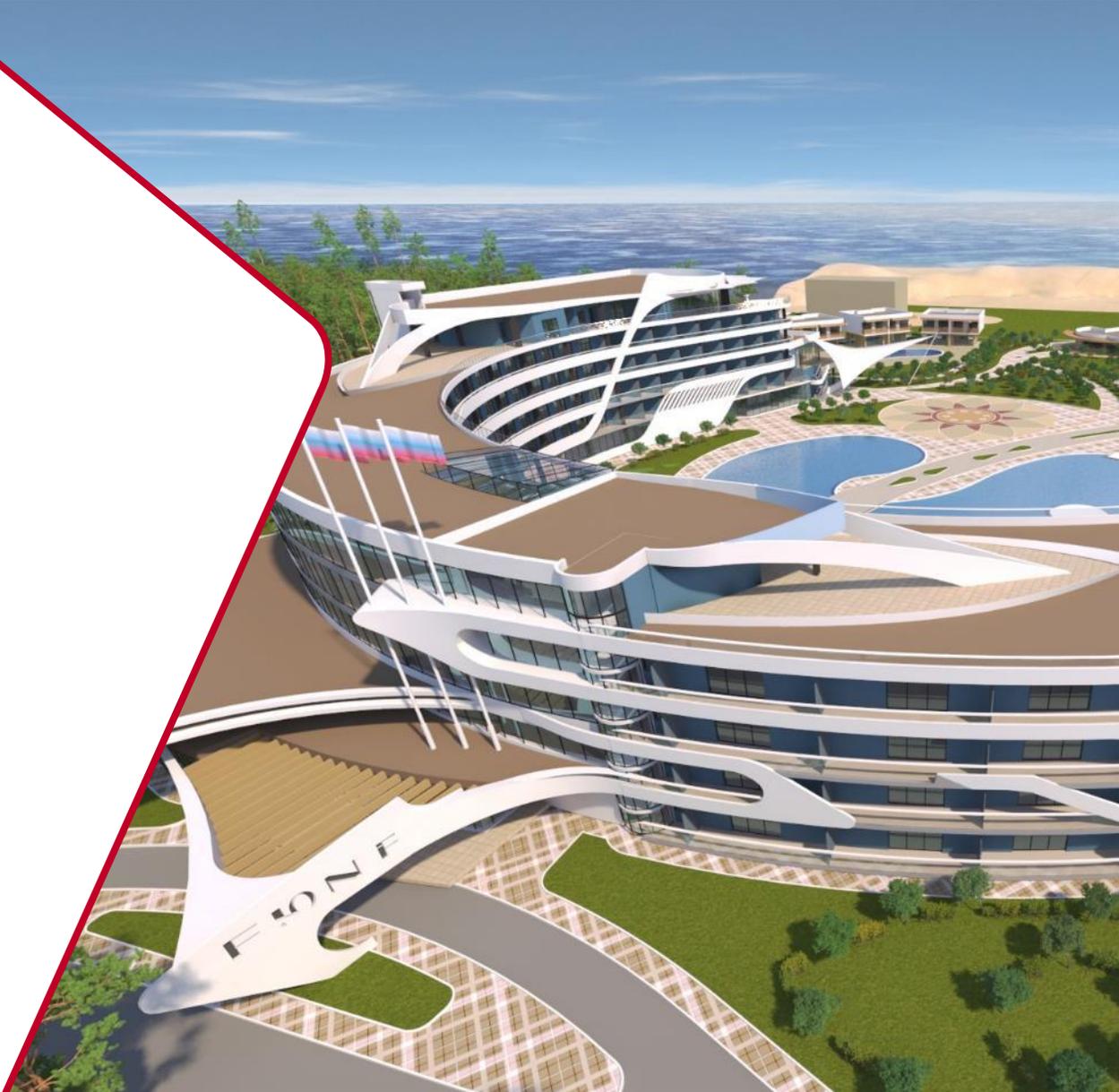


Strategy Partners



ИНЖИНИРИНГ АНТИКРИЗИСНЫЕ РЕШЕНИЯ

Материалы для обсуждения



121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17
+7 (495) 730-77-47 | inbox@strategy.ru | strategy.ru

Инжиниринг. Антикризисные решения



Актуализация бюджета



Строительно-технологический аудит с учетом санкционных рисков



Технический и технологический Due diligence



Оценка целесообразности консервации проекта

Дорожная карта консервации проекта и расчет стоимости



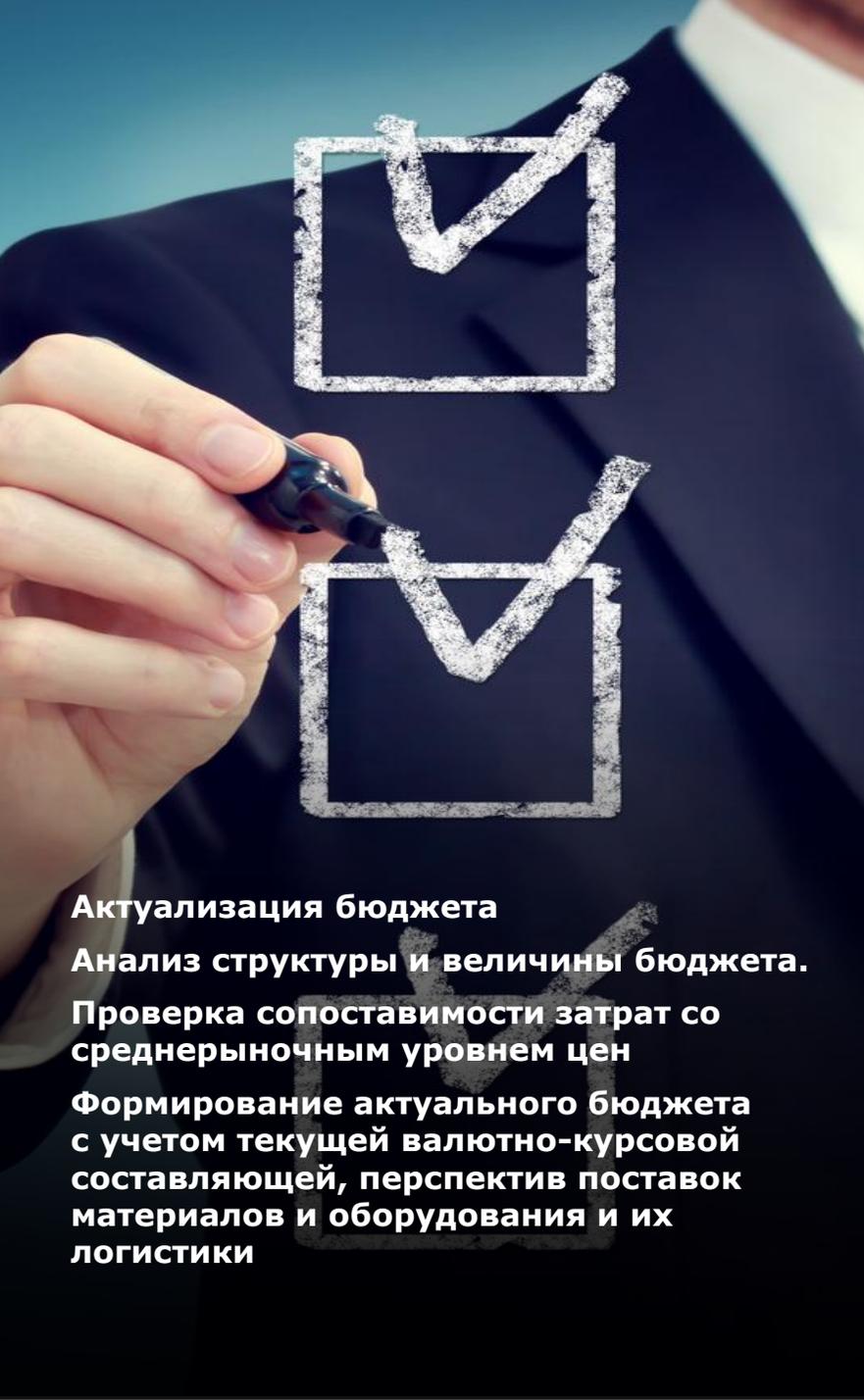
Инвентаризация активов с переоценкой



Подготовка управленческих решений по реализации инвестиционно-строительного проекта



Повышение операционной эффективности при реализации инвестиционно-строительных проектов



Актуализация бюджета

Анализ структуры и величины бюджета.

Проверка сопоставимости затрат со среднерыночным уровнем цен

Формирование актуального бюджета с учетом текущей валютно-курсовой составляющей, перспектив поставок материалов и оборудования и их логистики

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Реализация проекта на инвестиционной фазе
- Технологическое и/или инженерное оборудование иностранного производства в составе проекта
- Необходимость подтверждения достоверности определения/актуализации бюджета инвестиционных / капитальных затрат



ПОДХОД

- Верификация предварительных расчетов, подтверждающих величину бюджета / формирование бюджета на основании собственных расчетов
- Сравнение стоимости инвестиционного проекта с сопоставимыми объектами-аналогами из собственной базы объектов-аналогов
- Выборочный анализ корректности применения единичных / укрупненных / коммерческих расценок
- Конъюнктурный анализ цен на ценообразующие строительные материалы, инженерное и технологическое оборудование на предмет сопоставимости со среднерыночным уровнем цен, сложившимся в регионе на основании открытых источников
- Учет документальной и технической готовности проекта при оценке совокупной величины бюджета в условиях изменившихся финансово-экономических факторов



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Объективная стоимость строительства в соответствии с разработанными проектными решениями / предварительными технико-экономическими показателями
- Выводы о достаточности инвестиционного бюджета, при необходимости рекомендации по доработке / корректировке затрат





**Строительно-технологический аудит
с учетом санкционных рисков**

**Комплексная общестроительная и/или
технологическая экспертиза
инвестиционного проекта в соответствии
с потребностью Клиента**

**Выявление рисков и оценка их влияния
на стоимость и сроки реализации
инвестиционного проекта**

**Оценка реализуемости технологий
и перспектив поставок**

Рекомендации по нивелированию рисков

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Отсутствие понимания реальных сроков и стоимости работ, необходимых для завершения строительства объекта
- Спорная стоимость и/или качество выполненных строительно-монтажных работ
- Необходимость выявления ошибок, допущенных в процессе строительства
- Технологическое и/или инженерное оборудование и материалы иностранного производства в составе проекта



ПОДХОД

- Определение технической готовности и состояния объектов
- Установление соответствия выполненных строительно-монтажных работ обязательным требованиям нормативных правовых актов и технических регламентов
- Оценка взаимного соответствия правоустанавливающей, исходно-разрешительной, договорной, проектной и рабочей документации
- Анализ/формирование графика производства работ, графика финансирования и бюджета для завершения строительства
- Привлечение опытных отраслевых экспертов-технологов для анализа проектов производственного назначения
- Оценка схемы взаимодействия участников проекта, ее эффективности и жизнеспособности
- Анализ технических, технологических и финансовых рисков, экспертная оценка вероятности их наступления и стоимостная оценка



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Независимая оценка стоимости и сроков выполненных работ и/или завершения строительства объектов с учетом их фактического состояния, выявленных замечаний и дефектов
- Экспертное мнение в спорах с подрядчиками, заказчиками, инвесторами по рассмотренным вопросам
- Матрица рисков и рекомендации по управлению рисками



DUE DILIGENCE

Технический и технологический Due diligence

Комплексная оценка состояния производственных активов предприятия

Анализ инвестиционной программы

Инвентаризация/верификация оборудования

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Операции финансовой и коммерческой направленности, при которых необходимо предоставлять подлинные данные об объекте сделки
- Заемное или целевое финансирование, в частности спонсорское или безвозмездное
- Необходимость определения точного количества основных средств, их местоположения и реального состояния
- Нехватка, или отсутствие квалифицированных кадров и доверенных лиц, способных эффективно организовать инвентаризацию



ПОДХОД

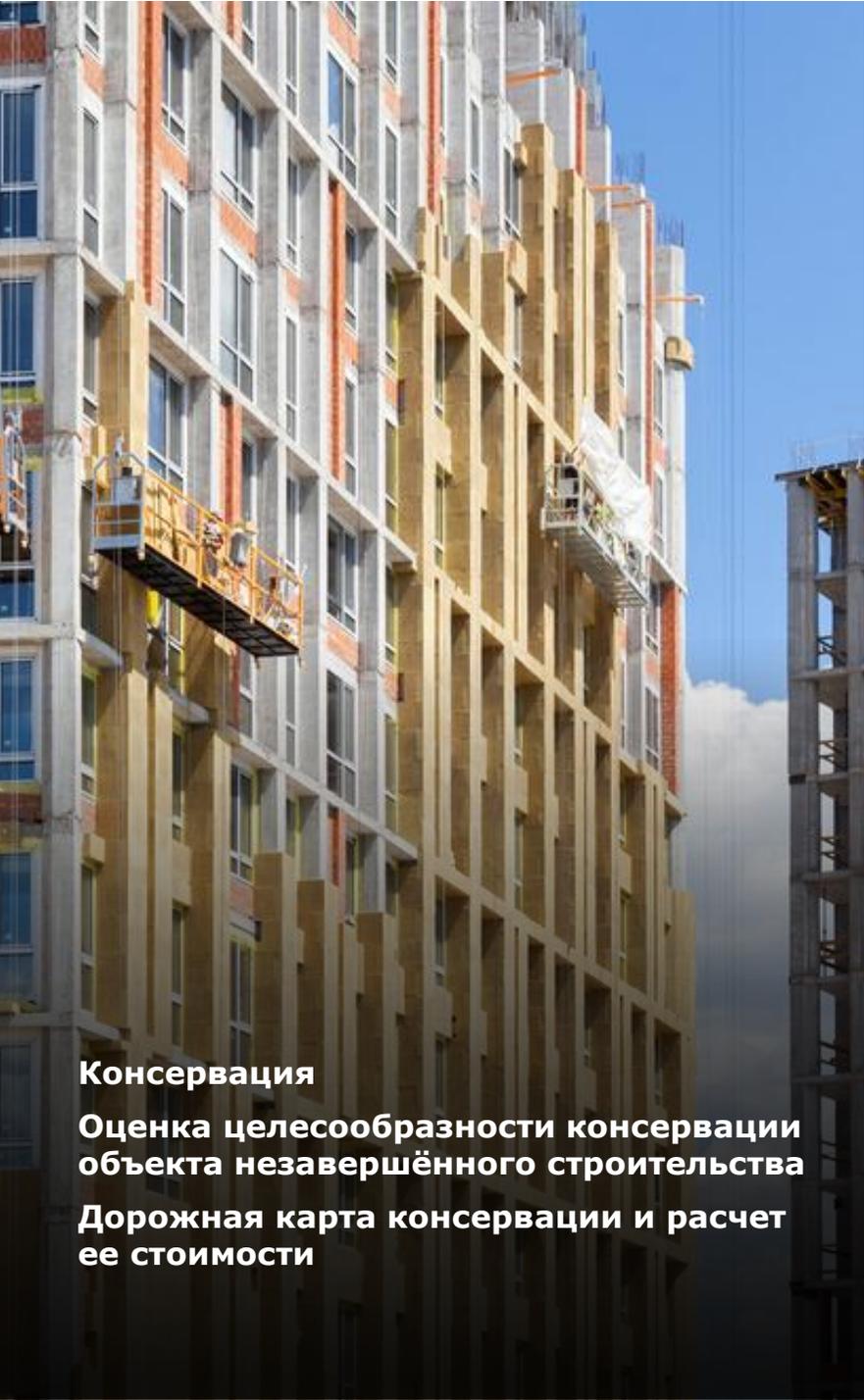
- Проведение инвентаризации высококвалифицированными специалистами
- Оценка комплектности состава и работоспособности основного технологического оборудования, в т.ч. достаточности действующих мощностей для обеспечения выпуска планового объема продукции
- Оценка износа оборудования, технического состояния объектов недвижимости, достаточности и исправности инфраструктуры
- Общая оценка корректности компоновки производственной цепочки (поточность производства)
- Анализ технических показателей деятельности производств (энергоёмкость, выход конечного продукта, потребление пара и пр.)
- Анализ и подтверждение апробированности и перспектив планируемых к применению технологий, оборудования, продукции
- Оценка производственной программы (в части капитальных затрат) на соответствие требованиям, предъявляемым к условиям эксплуатации, определённых изготовителями оборудования
- Оценка необходимых CAPEX и OPEX для поддержания производственных мощностей
- Описание основных технологических отклонений и рисков



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Аргументированный ответ о целесообразности финансовых вложений в намеренный объект
- Данные о реальном состоянии имущества (используется/не используется в производственной деятельности)





Консервация

Оценка целесообразности консервации объекта незавершённого строительства

Дорожная карта консервации и расчет ее стоимости

АКТУАЛЬНОСТЬ

Прекращение или временная приостановка строительства с перспективой его возобновления в будущем



ПОДХОД

- Формирование перечня работ по консервации объекта, в соответствии с требованиями законодательства РФ;
- Определение размера средств на проведение работ по консервации объекта
- Подготовка дорожной карты консервации с указанием основных событий, ответственных лиц и сроков проведения работ
- Инвентаризация выполненных работ по строительству (реконструкции) объекта с целью зафиксировать фактическое состояние объекта, наличие проектной документации, конструкций, материалов и оборудования



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Обеспечение сохранности и безопасности объекта незавершённого строительства и строительной площадки для населения и окружающей среды
- Экономия средств на восстановление объекта при возобновлении строительства





**Инвентаризация активов с переоценкой.
Инвентаризация активов/
верификация оборудования
с оценкой их текущей стоимости**

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Отсутствие эффективной системы учета и контроля за имуществом
- Необходимость определения точного количества основных средств, их местоположения и реального состояния
- Нехватка, или отсутствие квалифицированных кадров и доверенных лиц, способных эффективно организовать инвентаризацию



ПОДХОД

- Формирование и выгрузка номенклатурного справочника в учетной системе Заказчика, если таковой имеется
- Проведение инвентаризации высококвалифицированным и специалистами
- Формирование итоговых документов и выгрузка результатов по окончании инвентаризации в любой удобной форме для Заказчика
- Интеграция результатов инвентаризации в учетную систему Заказчика, при наличии учетной системы
- Рекомендации по ведению учета и хранению оборудования



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Определение точного количества и месторасположения имущества. Выявление неучтенного имущества, или недостачи (при наличии)
- Данные о реальном состоянии имущества (используется/не используется в производственной деятельности);
- Маркировка имущества этикетками (нанесение штрихкодов, инвентарных номеров и т. п.)
- Составление фотоотчета имущества (каталога);
- Оформленный результат в согласованной с Заказчиком форме (ведомость)
- Рекомендации по улучшению контроля сохранности имущества организации





Подготовка управленческих решений по реализации инвестиционно-строительного проекта

Анализ инвестиционного процесса включая организационную структуру управления проектом.

Выявление рисков и негативных факторов, оценка их параметров

Рекомендации по нивелированию рисков

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Несвоевременное и неполное выявление всех существующих негативных факторов
- Некорректная оценка влияния факторов на реализацию проекта
- Отсутствие мер по нивелированию рисков (либо их недостаточность/несвоевременность)
- Необходимость оптимизации проектных решений в целях минимизации воздействия негативных факторов
- Неработоспособность организационных моделей реализации проекта (механизмов финансирования, схем взаимодействия участников, механизмов организации поставок)



ПОДХОД

- Анализ технических, технологических и финансовых факторов
- Большой опыт мониторинга реализации проектов
- Разработка управленческих решений и оптимизация организационной структуры
- Экспертная оценка вероятности наступления рисков
- Анализ альтернативных проектных решений, предусматривающих различные сценарии развития проекта в условиях макроэкономической нестабильности
- Стоимостная оценка рисков
- Рекомендации по управлению рисками



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Разработка матрицы рисков
- Минимизация потерь, связанных с возможными рисками при реализации инвестиционного проекта
- Разработка оптимальной организационной структуры управления проектом





Повышение операционной эффективности при реализации инвестиционно-строительных проектов

АКТУАЛЬНОСТЬ

- Рост стоимости строительных материалов
- Снижение маржинальности проектов
- Почти половина объектов жилой недвижимости сдается с переносом срока
- Усилившееся санкционное давление, нарушающее цепочки поставок
- Осложненное привлечение финансирования



ПОДХОД

- Построение фактической структуры и процессов
- Анализ имеющихся и недостающих рабочих процедур
- Анализ лучших практик
- Выявление «быстрых побед» и «сложных улучшений»



РЕЗУЛЬТАТЫ

- Анализ лучших практик
- Выявление «быстрых побед» и «сложных улучшений»
- Детальная дорожная карта со сроками, ответственными и оценкой выгод
- Реализация «быстрых побед»: сокращение на 5-10% себестоимости/сроков на отдельных участках
- Повышение вовлеченности менеджмента и сотрудников
- Реализация «сложных улучшений» с долгосрочным эффектом в 10-20% от себестоимости/времени



КОНТАКТЫ



Михаил Ермилов
Партнер
+7 925 591 12 01
ermilov@strategy.ru

121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17

+7 (495) 730-77-47

inbox@strategy.ru | strategy.ru | www.digitalbusinessmodel.ru

Strategy Partners

