

# Устойчивость инвестиционных проектов в России. Взгляд со стороны

Гаврилов Сергей Александрович, член Комитета НО  
ТЦА по строительству и  
ЖКХ, директор проектов Civil Infrastructure , AECOM

# EFFICIENCY RISKS BENEFIT

PROJECT

Инвестор

Возвратность

Окупаемость

Наследие

Подрядчик

Прибыль

Безопасность

Заказчик

Стоимость

Качество

Сроки

Риски управления

# RISKS

Инвестор  
Финансовые риски



# PROJECT

Заказчик  
Риски управления



Подрядчик  
Технические риски

# REALITIES

Компромисс между ценой и качеством

Формальная проработка проектов

# PROJECT

Долгий СТАРТ

Отклонение от сроков

Проблемы управления Проектом

# REALITIES

Председатель Счетной палаты Алексей Кудрин заявил:

*«Нет достаточного анализа управления рисками. Вообще, нет такого компонента, он не развит, в управлении проектами. Не всё может удаваться. Но есть особые риски, на которые нужно обращать внимание и с ними вовремя работать.»*

источник <http://kremlin.ru/>

**Ни один инфраструктурный проект в РФ не завершён в  
планируемые сроки**

# SUSTAINABILITY



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

1 NO POVERTY



2 ZERO HUNGER



3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



4 QUALITY EDUCATION



5 GENDER EQUALITY



6 CLEAN WATER AND SANITATION



7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



10 REDUCED INEQUALITIES



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



13 CLIMATE ACTION



14 LIFE BELOW WATER



15 LIFE ON LAND



16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



# PROJECT

# QUALITY PROJECT MUST

Использовать все возможности для достижения устойчивого развития

Быть экономически эффективным на протяжении всего жизненного цикла

# PROJECT

Отвечать всем экологическим стандартам с учётом будущих поколений

Иметь устойчивости к стихийным бедствиям и другим техногенным рискам

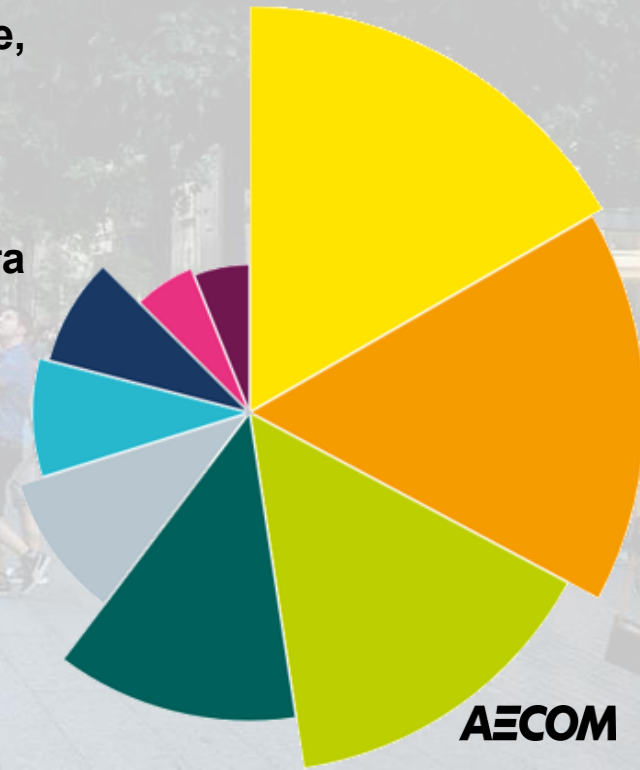
Учитывать все социальные аспекты местных сообществ

Безупречно управляться

# FUTURE OF INFRASTRUCTURE

Какие из следующих улучшений инфраструктуры наиболее важны для вас в будущем?

- Модернизация общественного транспорта
- Повышение экологической устойчивости (рециркуляция, повторное использование сточных вод, солнечная энергетика)
- Модернизация инженерных сетей (водоснабжение, электроснабжение)
- Защита от последствий стихийных бедствий
- Защита от кибератак
- Создание новых видов общественного транспорта (например, автономные транспортные средства)
- Ужесточение контроля за использованием персональных данных граждан, собранных при использовании инфраструктуры
- Высокоскоростной доступ в интернет в общественных местах (включая общественный транспорт)
- Защита от повышения уровня моря





What **LEGACY**  
will YOU  
LEAVE?